



แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567

องค์การบริหารส่วนตำบลดงมหาวัน

อำเภอเวียงเชียงรุ้ง จังหวัดเชียงราย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง องค์การบริหารส่วนตำบลดงมหาวัน

คำนำ

การบริหารความเสี่ยงมีความจำเป็นและสำคัญมากในปัจจุบัน เพราะเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการองค์กร และเป็นเรื่อง queทุกคนในองค์กร ควรได้มีส่วนร่วมในการวิเคราะห์และเชื่อมโยงสัมพันธ์กับการกำหนดนโยบาย แผนงาน แผนปฏิบัติการ กิจกรรมขององค์กร

องค์กรที่มีการบริหารจัดการที่ดี จะดำเนินงานบนพื้นฐานของ ๓ องค์ประกอบที่สำคัญ คือ การตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง ซึ่งสอดคล้องกับหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

การบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นเครื่องมือสำคัญต่อการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ในการผลักดันให้องค์กร โดยจะชี้ให้เห็นถึงความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อกิจกรรมที่องค์กรต้องการดำเนินงาน และลดโอกาสที่จะเกิดความล้มเหลวในการดำเนินงานโดยรวมขององค์กรอันจะช่วยให้องค์กร สามารถบรรลุจุดมุ่งหมายตามประเด็นยุทธศาสตร์เป้าประสงค์ พันธกิจและวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ได้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ ขององค์การบริหารส่วนตำบลดงมหาวัน หวังเป็นอย่างยิ่งว่า แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลดงมหาวัน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์แก่ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานทุกท่าน ให้สามารถนำไปเป็นกรอบแนวทางการดำเนินงานบริหารจัดการความเสี่ยงในหน่วยงาน และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการบรรลุยุทธศาสตร์ขององค์กรต่อไป

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลดงมหาวัน
ธันวาคม ๒๕๖๖

สารบัญ

บทนำ	๑
๑.๑ หลักการและเหตุผล	๑
๑.๒ วัตถุประสงค์ของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง	๒
๑.๓ เป้าหมาย	๓
๑.๔ ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง	๓
๑.๕ นิยามความเสี่ยง	๓
บทที่ ๒ ข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลดงมหาวัน	๕
๒.๑ ที่ตั้งของตำบลดงมหาวัน	๕
๒.๒ แผนที่ตำบลดงมหาวัน	๖
๒.๓ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๘
๒.๕ การนำแผนไปสู่การปฏิบัติ	๑๐
๒.๖ เป้าหมาย	๑๑
๒.๗ กลยุทธ์	๑๕
๒.๘ โครงสร้างหน่วยงาน	๑๖
๒.๙ โครงสร้างกำหนดส่วนราชการ	๑๘
บทที่ ๓ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง	๒๐
๓.๑ ขั้นตอนการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง	๒๐
๓.๒ การกำหนดขั้นตอนและวัตถุประสงค์ขั้นตอน	๒๐
๓.๓ การระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง	๒๔
๓.๔ กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบ (บส.๑)	๓๕
๓.๕ การวิเคราะห์โอกาสผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง (บส.๒)	๔๑
๓.๖ รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง (บส.๓)	๔๙

บทที่ ๑ บทนำ

๑.๑ หลักการและเหตุผล

การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่จะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่าง ๆ อาทิ การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุม และประเมินผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพมากขึ้นและลดการสูญเสียและโอกาสที่ทำให้เกิดความเสียหายแก่องค์กร

ภายใต้สภาวะการดำเนินงานของทุก ๆ องค์กรล้วนแต่มีความเสี่ยง ซึ่งเป็นความไม่แน่นอนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายขององค์กร จึงจำเป็นต้องมีการจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างเป็นระบบ โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยเสี่ยงใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายขององค์กร วิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง กำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยง และต้องคำนึงถึงความคุ้มค่าในการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ “ได้กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด” และหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๕/ว ๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒

ดังนั้นคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง องค์กรบริหารส่วนตำบลดมหวำน จึงได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ขึ้น สำหรับใช้เป็นแนวทางในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินการต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย ให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับ ประเมินควบคุม และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ

การบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ

พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๔ การบัญชี การรายงาน และการ ตรวจสอบ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง ทั้งนี้ กระทรวงการคลังได้ออกหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ เพื่อให้หน่วยงาน ของรัฐใช้ในการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ อันจะช่วยให้ หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ รวมถึงเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้ หน่วยงานของรัฐ เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ กรมบัญชีกลางจึงได้ จัดทำมาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ โดยประยุกต์ตามแนวทางการ บริหารจัดการความเสี่ยงของสากล และมีการปรับให้เหมาะสมกับบริบทของระบบการบริหารราชการแผ่นดินเพื่อให้หน่วยงานของรัฐใช้เป็นกรอบหรือแนวทางพื้นฐานในการกำหนดนโยบายการจัดทำแผนการ บริหารจัดการความเสี่ยงและการติดตามประเมินผล รวมทั้งการรายงานผลเกี่ยวกับการบริหารจัดการ ความเสี่ยง อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และการบริหารงานของ หน่วยงานของรัฐสามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ กำหนดมาตรฐานการดำเนินการ ดังนี้

(๑) หน่วยงานของรัฐต้องจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ความเชื่อมั่นอย่าง สมเหตุสมผลแก่ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของหน่วยงานว่าหน่วยงานได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่าง เหมาะสม

(๒) ฝ่ายบริหารของหน่วยงานของรัฐ ต้องจัดให้มีสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมต่อการบริหาร จัดการ ความเสี่ยงภายในองค์กร อย่างน้อยประกอบด้วย การมอบหมายผู้รับผิดชอบเรื่องการบริหาร จัดการความเสี่ยง การกำหนดวัฒนธรรมของหน่วยงานของรัฐที่ส่งเสริมการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการบริหารทรัพยากร บุคคล

(๓) หน่วยงานของรัฐต้องมีการกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ เหมาะสม รวมถึงมีการสื่อสารการบริหารจัดการความเสี่ยงของวัตถุประสงค์ด้านต่าง ๆ ต่อบุคลากรที่ เกี่ยวข้อง

(๔) การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องดำเนินการในทุกระดับของหน่วยงานของรัฐ

(๕) การบริหารจัดการความเสี่ยง อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การระบุความเสี่ยง การ ประเมินความ เสี่ยงและการตอบสนองความเสี่ยง

(๖) หน่วยงานของรัฐต้องจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละครั้งและต้องมี การสื่อสาร แผนบริหารจัดการความเสี่ยงกับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

(๗) หน่วยงานของรัฐต้องมีการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงและทบทวน แผนการ บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

(๘) หน่วยงานของรัฐต้องมีการรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง

(๙) หน่วยงานของรัฐสามารถพิจารณานำเครื่องมือการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมมา ประยุกต์ใช้กับ หน่วยงาน เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

๑.๒ วัตถุประสงค์ของแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๑) เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงาน เข้าใจหลักการ และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๒) เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบขั้นตอน และกระบวนการในการวางแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

๓) เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

๔) เพื่อใช้เครื่องมือในการบริหารจัดการความเสี่ยง

๕) เพื่อเป็นเครื่องมือในการสื่อสารและสร้างความเข้าใจตลอดจนเชื่อมโยงการบริหารจัดการความเสี่ยง

กับกลยุทธ์

๖) เพื่อลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับองค์กร

๑.๓ เป้าหมาย

๑) ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงาน มีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อ นำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานประจำปีให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ กำหนดไว้

๒) ผู้บริหารท้องถิ่นและผู้ปฏิบัติงาน สามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๓) สามารถนำแผนบริหารความเสี่ยงไปใช้ในการบริหารงานที่รับผิดชอบ

๔) เพื่อพัฒนาความสามารถของบุคลากรและกระบวนการดำเนินงานภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง

๕) ความรับผิดชอบต่อความเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสมทั่วทั้งองค์กร

๖) การบริหารความเสี่ยงได้รับการปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร

๑.๔ ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

การดำเนินการบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นมีข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจได้ดียิ่งขึ้นและทำให้องค์กรสามารถจัดการกับปัญหาอุปสรรคและอยู่รอดได้ในสถานการณ์ที่ไม่คาดคิดหรือสถานการณ์ที่อาจทำให้องค์กรเกิดความเสียหาย

ประโยชน์ที่คาดหวังว่าจะได้รับจากการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง มีดังนี้

- ๑) สร้างฐานข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อการบริหารและการปฏิบัติงานในองค์กร การบริหารความเสี่ยงจะเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารท้องถิ่นในการตัดสินใจด้านต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงซึ่งตั้งอยู่บนสมมุติฐานในการตอบสนองต่อเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กรรวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- ๒) ช่วยให้การพัฒนาองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน การบริหารความเสี่ยงทำให้รูปแบบการตัดสินใจในระดับการปฏิบัติงานขององค์กรมีการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน เช่นการตัดสินใจโดยที่ผู้บริหารท้องถิ่นมีความเข้าใจในกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ขององค์กร และรับความเสี่ยงอย่างชัดเจน
- ๓) สามารถปรับเปลี่ยนการดำเนินงานขององค์กรให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของ สภาพแวดล้อมได้อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
- ๔) สามารถติดตามสถานะของการเปลี่ยนแปลง รวมทั้งมีแนวทางรับมือกับเหตุการณ์ที่เหนือความคาดหมายได้อย่างทันท่วงที
- ๕) ช่วยให้การพัฒนาการบริหารและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เสริมสร้างความแข็งแกร่งและสร้างความยั่งยืนให้แก่องค์กร

๑.๕ นิยามความเสี่ยง

๑. ความเสี่ยง (Risk)

ความเสี่ยง หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใด ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นภายในสถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และจะส่งผลกระทบต่อหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิด ความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ทั้งในด้านยุทธศาสตร์ การปฏิบัติงาน การเงิน และการบริหาร ซึ่งอาจจะเป็นผลกระทบทางบวกด้วยก็ได้ โดยวัดจากผลกระทบ (Impact) ที่ได้รับ และโอกาสที่จะเกิดขึ้น (Likelihood) ของเหตุการณ์

ลักษณะของความเสี่ยง สามารถแบ่งออกได้เป็น ๓ ส่วน ดังนี้

- ๑) ปัจจัยเสี่ยง คือ สาเหตุที่จะทำให้เกิดความเสี่ยง
- ๒) เหตุการณ์เสี่ยง คือ เหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน หรือ นโยบาย
- ๓) ผลกระทบของความเสี่ยง คือ ความรุนแรงของความเสี่ยงที่น่าจะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์เสี่ยง

๒. การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

การบริหารความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ประเมินได้ควบคุมได้และตรวจสอบได้อย่างมีระบบโดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมาย ทั้งในด้านกลยุทธ์การปฏิบัติตามกฎระเบียบ การเงิน และชื่อเสียงขององค์กรเป็นสำคัญ โดยได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร

๓.ระบบบริหารความเสี่ยง (Risk Management System)

ระบบบริหารความเสี่ยง หมายถึง ระบบการบริหารปัจจัย และควบคุมกิจกรรมรวมทั้ง กระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เอลตมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่องค์กรจะเกิดความเสียหายให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบโดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมาย ทั้งในด้านกลยุทธ์การปฏิบัติตามกฎระเบียบ การเงิน และชื่อเสียงขององค์กรเป็นสำคัญ โดยได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับ

บทที่ ๒

สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน ขององค์การบริหารส่วนตำบลดงมหาวัน อำเภอเวียงเชียงรุ้ง จังหวัดเชียงราย

๑.๑ ด้านกายภาพ

ที่ตั้งของตำบลดงมหาวัน

ความเป็นมาของตำบลดงมหาวัน

สภาพทั่วไป

ตำบลดงมหาวัน อำเภอเวียงเชียงรุ้ง จังหวัดเชียงราย เป็นตำบลที่ตั้งอยู่ทางทิศตะวันตกของอำเภอเวียงเชียงรุ้ง ตั้งขึ้นเมื่อ พ.ศ.๒๕๒๕ โดยแยกมาจากตำบลทุ่งก่อ ประชากรส่วนใหญ่ย้ายถิ่นฐานมาจากภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ได้สร้างถิ่นฐานใหม่บนพื้นที่ตำบลดงมหาวัน และประกอบกับประชากรของตำบลดงมหาวันที่มีอยู่เดิม ซึ่งต่อมาได้ขยายจัดแบ่งออกเป็น ๑๐ หมู่บ้าน (ปัจจุบันมีจำนวน ๑๑ หมู่บ้าน) เนื่องจากลักษณะภูมิประเทศเป็นที่ราบระหว่างภูเขา ลาดเอียงไปทางทิศตะวันตก มีแม่น้ำกกเป็นแม่น้ำสายสำคัญไหลผ่านในเขตพื้นที่ของตำบล จึงทำให้ประชากรส่วนใหญ่มีอาชีพด้านการเกษตร เช่น ทำนา ทำไร่ เป็นต้น และมีป่าไม้ที่สมบูรณ์ มีเนื้อที่ประมาณ ๖๘.๘๑ ตารางกิโลเมตร หรือประมาณ ๔๓,๐๐๖ ไร่ (อบต.ดงมหาวัน จัดตั้งเมื่อ ๑๖ ธันวาคม พ.ศ.๒๕๓๙)

องค์การบริหารส่วนตำบลดงมหาวัน ตั้งอยู่ในอำเภอเวียงเชียงรุ้ง จังหวัดเชียงราย อยู่ระหว่างเส้นรุ้งเส้นรุ้ง(ละติจูด) ๒๐.๐๓๒๘๒๐๒๐๓๑๖๓๓๖๘ เส้นแวง (ลองจิจูด) ๑๐๐.๐๐๓๕๖๖๗๔๑๙๔๓๓๖ ถนนลาดยาง จากจังหวัดเชียงราย ผ่านอำเภอเวียงชัย ตามถนน กรป.กลาง เลี้ยวซ้ายสี่แยกตลาดบ้านเหล่า ระยะทางโดยประมาณทั้งหมด ๓๗ กิโลเมตร

สำนักงานองค์การบริหารส่วนตำบลดงมหาวัน ตั้งอยู่ที่ ๑๙๑ หมู่ที่ ๕ บ้านสันไทรงาม ตำบลดงมหาวัน อำเภอเวียงเชียงรุ้ง จังหวัดเชียงราย โทร / โทรสาร ๐๕๓-๑๗๒๑๓๐

อาณาเขต

ทิศเหนือ	ติดต่อกับ	ตำบลบงน้อย	อำเภอดอยหลวง
ทิศตะวันออก	ติดต่อกับ	ตำบลป่าซาง	อำเภอเวียงเชียงรุ้ง
ทิศตะวันตก	ติดต่อกับ	ตำบลแม่ข้าวต้ม	อำเภอเมือง
ทิศใต้	ติดต่อกับ	ตำบลทุ่งก่อ	อำเภอเวียงเชียงรุ้ง

ลักษณะภูมิประเทศ

สภาพพื้นที่เป็นที่ราบและราบเนินเขาติดลำน้ำกก ประชาชนส่วนใหญ่มีอาชีพเกษตรกรรม ทำนา ทำไร่

ลักษณะภูมิอากาศ

ลักษณะอากาศมีลักษณะร้อนชื้น อากาศเปลี่ยนแปลงไปตามฤดู ซึ่งมี ๓ ฤดู ดังนี้

ฤดูร้อน ประมาณกลางเดือนกุมภาพันธ์ - กลางเดือนพฤษภาคม มีอุณหภูมิเฉลี่ยสูงสุด ๓๐.๖ องศาเซลเซียส อุณหภูมิสูงสุด ๓๕.๔ องศาเซลเซียส

ฤดูฝน ประมาณกลางเดือนพฤษภาคม-กลางเดือนตุลาคม

ฤดูหนาว อยู่ในช่วงกลางเดือนตุลาคม-กลางเดือนกุมภาพันธ์ อุณหภูมิต่ำสุดเฉลี่ย ๑๕.๑ องศาเซลเซียส อุณหภูมิต่ำสุด ๑๐.๒ องศาเซลเซียส

หมายเหตุ : ข้อมูลลักษณะด้านกายภาพ อ้างอิงข้อมูลจากแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) หน้า 1-3

๑.๒ ด้านการเมือง/การปกครอง

เขตการปกครอง

ตำบลดงมหาวัน อำเภอเวียงเชียงรุ้ง จังหวัดเชียงราย เป็นตำบลที่ตั้งอยู่ทางทิศตะวันตกของอำเภอเวียงเชียงรุ้ง ก่อตั้งขึ้นเมื่อ พ.ศ.๒๕๒๕ โดยแยกมาจากตำบลทุ่งก่อ ประชากรส่วนใหญ่ย้ายถิ่นฐานมาจากภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ได้สร้างถิ่นฐานใหม่บนพื้นที่ตำบลดงมหาวัน และประกอบกับประชากรของตำบลดงมหาวันที่มีอยู่เดิม ปัจจุบันมีจำนวน ๑๑ หมู่บ้าน ดังนี้

๑. หมู่ที่ ๑ บ้านดงมหาวัน
๒. หมู่ที่ ๒ บ้านร่องหวาย
๓. หมู่ที่ ๓ บ้านป่าเลา
๔. หมู่ที่ ๕ บ้านสันไทรงาม
๕. หมู่ที่ ๖ บ้านป่าดิ่ง
๖. หมู่ที่ ๗ บ้านดอยศิริมงคล
๗. หมู่ที่ ๘ บ้านปางเคียน
๘. หมู่ที่ ๙ บ้านป่าสักงาม
๙. หมู่ที่ ๑๐ บ้านปางบน
๑๐. หมู่ที่ ๑๑ บ้านใหม่ร่องหวาย
๑๑. หมู่ที่ ๑๒ บ้านใหม่มหาวัน

*หมายเหตุ หมู่ที่ ๔ บ้านแม่เผื่อ อยู่ในเขตความรับผิดชอบเทศบาลตำบลบ้านเหล่า

๑.๓ ประชากร

ข้อมูลสำนักทะเบียนอำเภอเวียงเชียงรุ้ง ณ ๒๘ เมษายน ๒๕๖๕

หมู่ที่	ชื่อหมู่บ้าน	จำนวนประชากร (คน)			จำนวนครัวเรือน
		ชาย	หญิง	รวม	
๑	บ้านดงมหาวัน	๒๕๕	๒๗๒	๕๒๗	๒๐๗
๒	บ้านร่องหวาย	๕๕๒	๕๔๙	๑,๑๐๑	๓๗๒
๓	บ้านป่าเลา	๓๓๒	๓๔๙	๖๘๑	๒๒๘
๕	บ้านสันไทรงาม	๓๑๙	๓๐๕	๖๒๔	๒๕๗
๖	บ้านป่าดิ่ง	๑๗๔	๑๗๔	๓๔๘	๑๒๘
๗	บ้านดอยศิริมงคล	๒๑๘	๒๓๑	๔๔๙	๑๖๑
๘	บ้านปางเคียน	๒๐๖	๑๙๕	๔๐๑	๑๑๓
๙	บ้านป่าสักงาม	๗๕๖	๘๒๖	๑,๕๘๒	๕๓๗
๑๐	บ้านปางบน	๑๕๑	๑๕๕	๓๐๖	๙๘
๑๑	บ้านใหม่ร่องหวาย	๓๘๓	๓๙๖	๗๗๙	๒๒๘
๑๒	บ้านใหม่มหาวัน	๓๑๗	๒๙๑	๖๐๘	๒๒๔
รวม (๑๑ หมู่บ้าน)		๓,๖๖๓	๓,๗๔๓	๗,๔๐๖	๒,๕๕๓

หมายเหตุ : ข้อมูลประชากร ได้รับข้อมูลจากสำนักงานทะเบียน อำเภอเวียงเชียงรุ้ง ณ เดือน เมษายน

คำอธิบายแบบรายงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

ประเภทความเสี่ยง (Risk Type)	คำอธิบาย
๑. Strategic ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์	เกิดจากความผิดพลาดในการกำหนดหรือดำเนินนโยบาย กลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสม ตลอดจนการทุจริตเชิงนโยบายของผู้บริหาร
๒. Operational ความเสี่ยงด้านกาารดำเนินงาน	เกิดจากขั้นตอน/กระบวนการ/อุปกรณ์หรือทรัพยากรมนุษย์/เทคโนโลยี เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงานโครงการ
๓. Financial ความเสี่ยงด้านการเงิน	เกิดจากปัญหาด้านการเงินและงบประมาณ
๔. Compliance ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ	เกิดจากกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ

ระดับ Likelihood Level (L)	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๑	น้อยมาก	ไม่มีโอกาสที่จะเกิดขึ้น
๒	น้อย	มีโอกาสเกิดขึ้นน้อยมาก
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดขึ้นบางครั้ง
๔	สูง	มีโอกาสเกิดขึ้นมาก
๕	สูงมาก	มีโอกาสเกิดขึ้นสูงมาก

โอกาสที่จะเกิด หมายถึง ความเป็นไปได้หรือความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง

ระดับ Impact Level (I)	ผลกระทบที่จะเกิด	คำอธิบาย
๑	น้อยมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์เพียงเล็กน้อย
๒	น้อย	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์อยู่บ้าง
๓	ปานกลาง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์พอสมควร
๔	สูง	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์อย่างมาก
๕	สูงมาก	มีผลกระทบในการปฏิบัติงานหรือวัตถุประสงค์อย่างถึง

ผลกระทบที่จะเกิด หมายถึง ผลกระทบที่ทำให้โครงการไม่บรรลุตามเป้าหมาย

ระดับความเสี่ยง (R) = โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (L) x ระดับผลกระทบที่จะเกิด (I)	คำอธิบาย
๕	ระดับความเสี่ยงสูงมาก
๔	ระดับความเสี่ยงสูง
๓	ระดับความเสี่ยงปานกลาง
๒	ระดับความเสี่ยงต่ำ
๑	ระดับความเสี่ยงต่ำมาก

ระดับความเสี่ยง	ระดับความถี่	คำอธิบาย
๑ - ๔	ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้โดยไม่ต้องควบคุมความเสี่ยง	คำอธิบาย
๕ - ๙	ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการควบคุมเพื่อไม่ให้ความเสี่ยงเพิ่ม	
๑๐ - ๑๕	ระดับความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องมีการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้	
๑๖ - ๒๕	ระดับความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งจัดการความเสี่ยงให้ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ทันที	

กลยุทธ์ที่จัดการกับความเสี่ยง	คำอธิบาย
ยอมรับความเสี่ยง	เป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับต่ำ สามารถยอมรับได้ และไม่ต้องมีการบริหารความเสี่ยง
การลด/ควบคุมความเสี่ยง	เป็นการปรับระบบการทำงานหรือออกแบบวิธีการทำงานใหม่ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เช่น การมีกิจกรรมอบรม/การจัดทำคู่มือปฏิบัติงาน/การมีโครงการควบคุม
การถ่ายโอนความเสี่ยง/กระจายความเสี่ยง	เป็นการถ่ายโอนความเสี่ยง หรือกระจายความเสี่ยงไปให้ผู้อื่นช่วยแบ่งความเสี่ยง เช่น การจ้างบุคคลภายนอก(Outsource)/จ้างที่ปรึกษา
การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง	เป็นการจัดการความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมาก โดยอาจมีการตัดสินใจยกเลิกโครงการ/กิจกรรมที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลดงมหาวัน อำเภอเวียงเชียงรุ้ง จังหวัดเชียงราย
 กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๑	ยุทธศาสตร์ที่ ๑. การพัฒนาระบบ คมนาคมขนส่ง สาธารณูปโภค สาธารณูปการ และระบบโครงสร้าง พื้นฐานอื่นๆ ที่จำเป็นในเขต อปท. เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคม อาเซียน	โครงการก่อสร้างและสิ่ง สาธารณูปโภค ตามข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗ ๑.โครงการก่อสร้างอาคาร สำนักงาน อบต. หลังที่ ๒	๓๕๐,๐๐๐ บาท	เพื่อรองรับ ประชาชน มาใช้บริการ ได้รับความ สะดวก ลดขั้นตอนในการ บริการ และผู้ปฏิบัติงาน บุคลากรที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดการพัฒนาของ งานอาคารสถานที่และ สิ่งแวดล้อม สู่มาตรฐานงานที่ดีและมี คุณภาพ	๑.โครงการก่อสร้างอยู่ใน แผนพัฒนาท้องถิ่น จำนวนอาคารสำนักงานที่ ได้รับการก่อสร้าง ๒.ประมาณราคา/กำหนด ราคาากลาง แบบ พร ๔ ปร ๕ ตามส่วนราชการ กำหนด ๓.ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ตามระเบียบฯ ๔.การตรวจรับงาน/ เบิกจ่ายตามระเบียบฯ ๕.จัดทะเบียนคุม	๑.ดำเนินการก่อสร้างใน ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ ๒.เจ้าหน้าที่สามารถ บริหารจัดการ ควบคุม ดูแลอาคารและสถานที่ให้ เกิดประโยชน์ สูงสุดและ อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน ๓.สามารถปฏิบัติงาน ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่าง ถูกต้อง เป็นระบบอย่างมี คุณภาพและ เกิด ประโยชน์สูงสุดต่อทาง ราชการ ๔. มีความถูกต้อง โปร่งใส ตรวจสอบได้

องค์การบริหารส่วนตำบลดงมหาวัน อำเภอเวียงชัยรัฐ จังหวัดเชียงราย
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๒	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร	๑.กิจกรรมงานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุการจัดซื้อจัดจ้างล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด	-	เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากร ขององค์การบริหารส่วนท้องถิ่นในด้าน การคลัง วิธีการ งบประมาณ การบริหารงานบุคคลให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ทันสมัยและประชาชนมีส่วนร่วม เพื่อแก้ไขปัญหาของประชาชนในพื้นที่	๑.จนท. สามารถ ปฏิบัติงานได้ตามระเบียบ และหนังสือสั่งการและมีการออกคำสั่งมอบหมาย งาน ๒.จนท.ได้รับการอบรมมีความเข้าใจระเบียบมากขึ้น ๓. จำนวนปริมาณงาน ตามโครงการจัดซื้อจัดจ้าง	๑.ดำเนินการเบิกจ่ายใน งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ ๒.เจ้าหน้าที่สามารถ บริหารจัดการ ควบคุม ให้เกิดประโยชน์ สูงสุด และอยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน ๓.สามารถปฏิบัติงาน ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่าง ถูกต้อง เป็นระบบอย่างมี คุณภาพและ เกิด ประโยชน์สูงสุดต่อทาง ราชการ ๔. มีความถูกต้อง โปร่งใส ตรวจสอบได้

องค์การบริหารส่วนตำบลดงมหาวัน อำเภอเวียงเชียงรุ้ง จังหวัดเชียงราย
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ การเมืองการบริหาร	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๓	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ กิจกรรมงานการเงิน และบัญชี -การเบิกจ่ายตาม ข้อบัญญัติ/ ตามหนังสือสั่งการ -การจัดทำบัญชีของ หน่วยงานราชการ	-	เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ ของบุคลากร ขององค์การ บริหารส่วนท้องถิ่นในด้าน การคลัง วิธีการ งบประมาณ การ บริหารงานบุคคลให้มี ประสิทธิภาพ โปร่งใส ทันสมัยและประชาชนมี ส่วนร่วม เพื่อแก้ไขปัญหา ของประชาชนในพื้นที่	๑.จ.น.ท. สามารถ ปฏิบัติงานได้ตามระเบียบ และหนังสือสั่งการและมี การออกคำสั่งมอบหมาย งาน ๒.จ.น.ท.ได้รับการอบรมมี ความเข้าใจระเบียบมาก ขึ้น ๓. จำนวนปริมาณงาน ตามฎีกาเบิกจ่ายตาม ข้อบัญญัติ ประจำปีใน งบประมาณ	๑.ดำเนินการเบิกจ่ายใน ปีงบประมาณ ๒.สามารถปฏิบัติงาน ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่าง ถูกต้อง เป็นระบบอย่างมี คุณภาพและ เกิด ประโยชน์สูงสุดต่อทาง ราชการ ๓. มีความถูกต้อง โปร่งใส ตรวจสอบได้

องค์การบริหารส่วนตำบลดงมหาวัน อำเภอเวียงเชียงรุ้ง จังหวัดเชียงราย
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๔	ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร	โครงการปรับปรุงแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน	๑๐๐,๐๐๐ บาท	เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากร ขององค์การบริหารส่วนท้องถิ่นในด้าน การคลัง วิธีการ งบประมาณ การบริหารงานบุคคลให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ทันสมัยและประชาชนมีส่วนร่วม เพื่อแก้ไขปัญหาของประชาชนในพื้นที่	การจัดทำฐานข้อมูลที่ดิน และสิ่งปลูกสร้างใหม่ ความสมบูรณ์และสามารถนำข้อมูลที่ดิน และสิ่งปลูกสร้างไปใช้ ดำเนินการจัดเก็บภาษี ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างได้อย่างมีประสิทธิภาพ	๑.สามารถปฏิบัติงาน ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้อง เป็นระบบอย่างมีคุณภาพและ เกิด ประโยชน์สูงสุดต่อทางราชการ ๒.จนท.ได้รับความรู้เพิ่มขึ้นและทำความเข้าใจ เพื่อปฏิบัติงานให้ถูกต้อง และได้รับความร่วมมือ จากประชาชนเป็นอย่างดี ในการให้ข้อมูลเพื่อทำแผนที่ภาษีมีฐานข้อมูลที่ถูกต้อง

แบบ บส.๑

องค์การบริหารส่วนตำบลดงมหาวัน อำเภอเวียงเชียงรุ้ง จังหวัดเชียงราย
 กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ
 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๕	ยุทธศาสตร์ที่ ๔. การพัฒนาด้านการศึกษา พัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคมเพื่อให้ประชาชนอยู่เย็นเป็นสุข	โครงการช่วยเหลือผู้ประสบสาธารณภัย	๑๐๐,๐๐๐ บาท	เพื่อช่วยเหลือประชาชนตามอำนาจหน้าที่ของ อปท. กรณีเฝ้าระวังหรือฟื้นฟูหลังเกิดสาธารณภัย ๓. การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ๔. การเกิดภัยธรรมชาติไม่ สามารถ คาดคะเนได้ ช่วยเหลือผู้ประสบภัย วาตภัย อุทกภัย และอัคคีภัย	คำขอชมเชยที่อยู่อาศัย คำช่วยเหลือด้าน การเกษตร จำนวนครั้งของได้รับ ช่วยเหลือกรณีประสบ สาธารณภัย	๑. ดำเนินการเบิกจ่ายตามระเบียบ ถูกต้อง ๒. สามารถปฏิบัติงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้อง เป็นระบบอย่างมีคุณภาพและ เกิดประโยชน์สูงสุดต่อทางราชการ ๓. มีจัดทำแผนการป้องกันและทำแผนการช่วยเหลือเมื่อประชาชนและดำเนินการจัดซื้อครุภัณฑ์เพิ่ม

แบบ บส.๑

องค์การบริหารส่วนตำบลดงมหาวัน อำเภอเวียงเชียงรุ้ง จังหวัดเชียงราย
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท.ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๖	ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนา ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ให้ดำรงความสมบูรณ์และยั่งยืน	โครงการอบรมให้ความรู้ ในการบริหารจัดการขยะ ในหมู่บ้าน	๔๐,๐๐๐ บาท	ดำเนินการอบรมให้ ความรู้ในการบริหาร จัดการขยะในหมู่บ้าน เพื่อ การณรงค์ให้ ประชาชนทราบและ ตระหนักถึงความสำคัญใน การรักษา ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม ในบริเวณ บ้านและแหล่งชุมชน	ความพึงพอใจของ ผู้เข้าร่วมกิจกรรม สามารถบริหารจัดการ ขยะในครัวเรือนได้	๑.สามารถปฏิบัติงาน ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่าง ถูกต้อง เป็นระบบอย่างมี คุณภาพและ เกิด ประโยชน์สูงสุดต่อทาง ราชการ ๒. ประชาชนมีจิตสำนึก ให้กับประชาชนในพื้นที่ เพื่อสร้างวินัย ปลุก จิตสำนึกปรับพฤติกรรม สร้างค่านิยมในการรักษา ความสะอาด และลดการ ทิ้งขยะมูลฝอยของคนใน พื้นที่

ลายมือชื่อ.....
(นายสงกรานต์ โสภามา)

ตำแหน่ง นายองค์การบริหารส่วนตำบลดงมหาวัน
วันที่.....เดือน.....ปี.....